

VERİMLİLİK VE ETKİNLİK



VERİMLİLİK NEDİR?

En genel anlatımıyla, üretim sürecine sokulan çeşitli faktörlerle (girdiler) bu sürecin sonunda elde edilen ürünler (çıktılar) arasındaki ilişkiyi ifade eden verimlilik, savurganlıktan uzak, kaynakları en iyi biçimde değerlendirerek üretmek demektir.

Teknik anlamda verimlilik, "üretilen mal ve hizmet miktarı ile bu mal ve hizmet miktarının üretilmesinde kullanılan girdiler arasındaki oran" olarak tanımlanır

VERİMLİLİK NEDİR?

**Çok çalışmak
mı?**

**Çok üretmek
mı?**

**Hızlı çalışmak
mı?**

**Tutumlu
olmak mı?**

Karlılık mı?

**Düşük
maliyetle
üretmek mi?**

**Kaliteli
üretmek mi?**

**Zamanı iyi
kullanmak
mı?**

VERİMLİLİK

Her şeyde, özellikle insanda sürekli gelişimi hedefleyen gelişmeci bir düşüncedir.

Yeni teknik ve yöntemleri uygulama çabasıdır.

En az çaba ile en çok çıktıyı verebilecek bütün üretim kaynakları arasındaki dengedir.

Tüketilen kaynaklarla elde edilen ürünlerde değişimdir.

En basit tanımıyla girdilerin çıktılara oranı olarak tanımlanmaktadır.

VERİMLİLİK NE DEĞİLDİR?

Çalışanları koşturarak, robotlaştırarak çalıştırmak için kurnazca hazırlanan teknikler değildir.

Üretim miktarını ölçen bir ölçüt değildir.

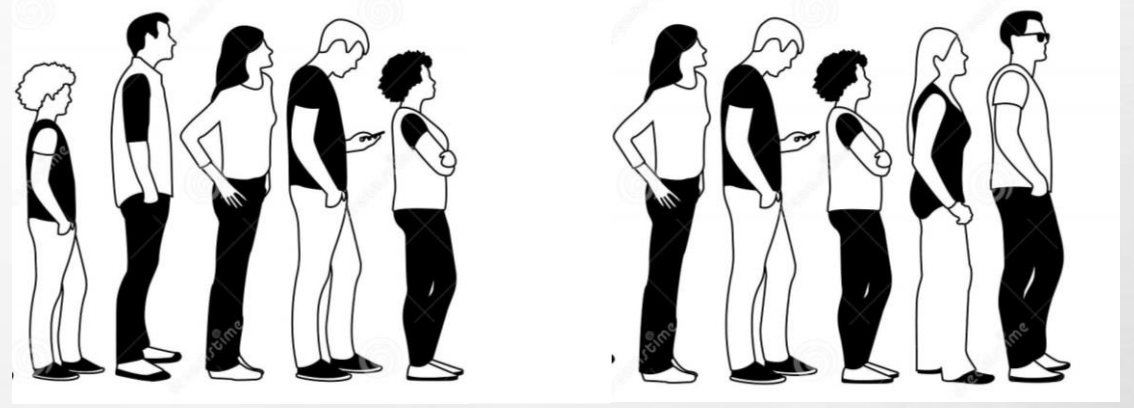
Çıktıdaki artış, verimlilik artışına bağlı olabilir de, olmayabilir de.

Kaliteyle aynı şey değildir. Verimlilikteki bir artış, daha iyi kaliteyi garantilemez.

Karlılığın bir göstergesi değildir. Belli durumlarda, düşük verimliliği olan projeler karlı olabilir.

Maliyetleri düşürmek verimliliği artırmak demek değildir.

BİRAZ DÜŞÜNELİM



- **PEŞ PEŞE SIRALANMIŞ 10 KİŞİ DÜŞÜNELİM... EN ÖNDE GİDEN KİŞİYE SABİT BİR HIZDA YÜRÜMESİNİ SÖYLÜYORSUNUZ. ARALARINDAKİ MESAFE HER ZAMAN SABİTTİR AMA 6. KİŞİDEN İTİBAREN BİR KOPMA YAŞANIYOR VE GERİDE KALİYORLAR. SİZCE 6. KİŞİDEN İTİBAREN ARKADA KALANLARIN VERİMLERİ DÜŞÜK MÜDÜR?**



1-Kabul etme: Organizasyonlar değişme ve gelişme ihtiyaçlarını kabul etmelidir.



2-Karar verme: Değişim ve gelişime yönelik karar almalıdır



3- Olanak Tanıma: Kararların uygulanabilmesi için gerekli imkanlar sağlanmalıdır.



4-Harekete Geçme: Verimlilik artışı sağlayacak planlar uygulanmalıdır.

VERİMLİLİĞİ ARTTIRMANIN UNSURLARI

HASTA**FB**

- **HAREKET**
- **AŞIRI STOK**
- **S**
- **TAŞIMA**
- **A**
- **FİRE**
- **BEKLEME**

**VERİMLİLİK ARTTIRMAK
İÇİN DİKKAT EDİLMESİ
GEREKENKİ**

VERİMLİLİĞİN ARTTIRILMASINDA MÜHENDİSLİK TEKNİKLERİ

İş Etüdü

Ergonomi -İş ve
İşyeri Düzenleme

Üretim Planlama ve
Kontrol

Yalın Üretim

6 Sigma

Bakım Yönetimi

Lojistik ve Tedarik
Zinciri Yönetimi

Değer Analizi

Süreç İyileştirme
ve Sorun Çözme
Teknikleri

5 S Endüstriyel
Temizlik ve Düzen

Toplam Kalite
Yönetimi

Kıyaslama, Kalite
Çemberleri, Kalite
Maliyetleri

ÜRETİM YÖNETİMİ ESASLI TEKNİKLER

ETKİNLİK

- **ETKİNLİK, ÖRGÜTSEL AMAÇLARA ULAŞMA, ONLARI ELDE ETME DERESESİDİR. BU GÖRÜŞE GÖRE; BİR ÖRGÜT ÖNCEDEN SAPTADIĞI AMAÇLARA NE DENLİ ULAŞABİLİYORSA, O KADAR ETKİNDİR**
- **SİZCE BİZ ETKİN BİR GRUP MUYUZ?**

ETKİNLİK

- **YÜKSEK PERFORMANSLI FİRMALAR, DOĞRU İŞLERİ DOĞRU ŞEKİLDE YAPAN FİRMALARDIR.**
- **MÜŞTERİLERİNİN İSTEDİKLERİ ÜRÜN VE HİZMETLERİ DAHA YÜKSEK KALİTEDE VE DAHA DÜŞÜK MALİYETLE ÜRETİRLER.**
- **MÜŞTERİLERİNİN, ÇALIŞANLARININ VE ORTAKLARININ BEKLENTİLERİNİ KARŞILAYACAK VEYA AŞACAK ŞEKİLDE KATMA DEĞER YARATIRLAR**

İŞLETME AÇISINDAN ETKİNLİK

- **İŞLETME AÇISINDAN ETKİNLİK; İŞÇİLİK, HAMMADDE, MALZEME VE DİĞER GİRDİLERİN İŞLETME İÇİNDEN SAPTANAN AMAÇLAR DOĞRULTUSUNDA NE DENLİ ETKİN YADA YETERLİ KULLANILDIĞINI GÖSTEREN BİR DEĞERLENDİRME KRİTERİDİR.**

ETKİNLİK

- **ETKİNLİK, BİR İŞLETMENİN ÜRETİM FAKTÖRLERİ YADA ÜRETİMİN KENDİSİ İÇİN ÖNCEDEN SAPTADIĞI PROGRAMIN GERÇEKLEŞTİRİLME DERECESİNİ GÖSTERİR.**
- **BİR BAŞKA DEYİŞLE, FİİLİ (GERÇEKLEŞEN) PERFORMANS, ÖNCEDEN SAPTANAN STANDART (OLMASI GEREKEN) PERFORMANS İLE KARŞILAŞTIRILDIĞINDA GERÇEKLEŞEN PERFORMANSIN STANDART PERFORMANSA NE ÖLÇÜDE YAKLAŞIP YAKLAŞMADIĞINI GÖSTERİR**

HESAPLAMA



- **ETKİNLİK= STANDART PERFORMANS / GERÇEKLEŞEN (FİİLİ) PERFORMANS**
- **ÖRNEĞİN; BİR İŞİN STANDART SÜRESİ 2 SAAT İSE, FAKAT UYGULAMADA BU İŞ 3 SAATTE GERÇEKLEŞİYORSA; ETKİNLİK= $2 / 3 = 0,66$ 'DIR.**
- **BUNA GÖRE, İŞİN YETERİ KADAR ETKİN OLMADIĞI SONUCUNA VARILABİLİR.**
- **ETKİNLİK ORANININ "1" DEĞERİNİN ALTINDA OLMASI, FAALİYETİN İSTENİLDİĞİ GİBİ GERÇEKLEŞMEDİĞİ ANLAMINA GELMEKTEDİR. ORANIN "1" DEN BÜYÜK OLMASI İSE, STANDARTTAN DAHA BÜYÜK BİR ETKİNLİK DÜZEYİNİ GÖSTERİR.**

VERİMLİLİK VE ETKİNLİK

- VERİMLİLİK, BELİRLİ BİR SONUCA ULAŞMAK İÇİN TÜKETTİĞİMİZ KAYNAKLARLA İLGİLİDİR. KAYNAKLAR YERİNE GÖRE İŞÇİLİK ZAMANI, PARA VEYA ENERJİ OLABİLİR.
- GÜNLÜK ÜRETİM PROGRAMIMIZI GERÇEKLEŞTİREBİLMEK İÇİN BAZI MAKİNA, EKİPMAN VE PERSONELİMİZİ BU İŞE AYIRIR, HAM MADDE TÜKETİR, BELLİ BİR MİKTARDA ENERJİ SARF EDERİZ. EĞER, GÜNLÜK ÜRETİMİ DAHA AZ OPERATÖR VE ENERJİ KULLANARAK GERÇEKLEŞTİREBİLDİK İSE VERİMLİYİZ DEMEKTİR.

VERİMLİLİK VE ETKİNLİK

- ETKİNLİK, BİR MAKİNA VEYA TESİSİN BELİRLİ BİR ZAMAN DİLİMİNDE ÜRETEBİLECEĞİNİN NE KADARINI GERÇEKLEŞTİRDİĞİNİ İFADE EDER.
- DOLAYISIYLA, ETKİNLİK VERİMLİLİK HAKKINDA HIÇ BİR ŞEY SÖYLEMEZ, NE KADAR KAYNAK KULLANILDIĞI BELLİ DEĞİLDİR. VERİLEN ZAMAN DİLİMİNDE DAHA ÇOK KALİTELİ ÜRÜN ORTAYA KOYABİLİRSEK ETKİNLİĞİMİZ ARTAR.



TEŞEKKÜRLER

TOPRAK SUYU